



1.9.2026

Kokousaika	1.9.2026 10:07 - 1.9.2026 11:34	
Kokouspaikka	INNOCUM, Siilinjärvi Harjamäenraitti 7, rakennus I1, 2.krs (läsnäolokokous)	
Läsnäolevat jäsenet	Nimi Linnanmäki Vesa Pääkkö Sakari Kauppinen Sanna, poissa klo 10:25-10:27 Matilainen Jarmo Piiparinen Auli Simpanen Mia Soininen Juha Pollari Pekka Hintikka-Varis Sari Pietikäinen Liisa	Tehtävä mkh:n puheenjohtaja mkh:n 1. varapuheenjohtaja mkh:n 2. varapuheenjohtaja varajäsen jäsen jäsen jäsen jäsen jäsen varajäsen
Poissaolevat jäsenet	Tikka Tommi, jäsen Keilonen Jenny, jäsen Kaipainen Tanja, jäsen Laitinen Niina, varajäsen	
Muut läsnäolevat	Väätäinen Tuula Itkonen-Brilli Teija Määttä Tytti Ollila Timo, poissa klo 11:15-11:25 Isola Annaelina Martikainen Ossi Miettinen Tarja	mkv:n puheenjohtaja mkv:n 1. varapuheenjohtaja maakuntajohtaja, esittelijä aluekehitysjohtaja suunnittelujohtaja yhteyspäällikkö hallintojohtaja, mkh:n sihteeri
Muut poissaolevat	Riihola Kari, mkv:n 2. varapuheenjohtaja	
Pykälät	85 - 101	
	Puheenjohtaja Vesa Linnanmäki	Pöytäkirjanpitäjä Tarja Miettinen
Pöytäkirjan tarkastus	Pekka Pollari	Sari Hintikka-Varis
Pöytäkirja yleisesti nähtävänä	Yleisessä tietoverkossa www.pohjois-savo.fi pöytäkirjan tarkastamisen ja allekirjoittamisen jälkeen	



Pöytäkirja tarkastettu sähköisesti

**§ 89 Pohjois-Savon liiton osavuosisiraportti 1.1.-30.6.2026**

Maakuntahallitus 1.9.2026 § 89

Asianumero PSL/203/02.02.02.00/2026**Valmistelijat** hallintojohtaja Tarja Miettinen 044 714 2644
taloussuunnittelija Piia Kohonen 044 714 2632

Maakuntahallituksen hyväksymän sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaan maakuntahallitukselle annetaan 30.6. tilanteen mukainen osavuosisiraportti taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja talousarvion toteutumisesta sekä muista sisäisessä valvonnassa esiin tulleista olennaisista kysymyksistä.

Pohjois-Savon liiton perussopimuksen 29 §:n mukaan maakuntahallitus raportoi puolivuositain toiminnan ja talouden toteutumisesta jäsenkunnille.

Liitteenä oleva osavuosisiraportti sisältää päävastuualueittain arvion toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, raportit sisäisen valvonnan toteutumisesta sekä yhteenvedon talouden toteutumisesta.

Mkj:n ehdotus Maakuntahallitus merkitsee osavuosisiraportin tiedoksi ja raportoi toiminnan ja talouden toteutumisesta jäsenkunnille.

Päätös Maakuntahallitus hyväksyi päätösehdotuksen yksimielisesti.

Liitteet Osavuosisiraportti 1.1.-30.6.2026



**Oikaisuvaatimus-
viranomainen**

Pohjois-Savon liitto

Pöytäkirja nähtävänä Yleisessä tietoverkossa www.pohjois-savo.fi pöytäkirjan allekirjoittamisen jälkeen

Tiedoksianto

Asianosaiset: Pohjois-Savon kunnat

 Annettu tiedoksi sähköisesti

Päivämäärä: 7.9.2026

Vastaanottajat: Pohjois-Savon kunnat



Osavuosisiraportti 1.1. - 30.6.2026

**Tietoa
Taitoa
Tekoja**

Sisällysluettelo

1 Maakuntajohtajan puolivuotiskatsaus.....	2
2 Päävastuualueiden raportointi ajalta 1.1.-30.6.2026.....	3
2.1 Aluekehityksen päävastuualue	4
2.2 Alueidenkäytön päävastuualue	9
2.3 Hallinnon päävastuualue	13
3 Yhteenveto talousarvion toteutumisesta 1.1.-30.6.2026	18

1 Maakuntajohtajan puolivuotiskatsaus

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Pohjois-Savon liiton toiminnassa ovat korostuneet maakunnan tulevaisuuden rakentaminen, vaikuttamistyö sekä muuttuvaan toimintaympäristöön vastaaminen. Maakunnan kilpailukyvyyn ja elinvoiman vahvistaminen edellyttää yhtä aikaa pitkäjänteistä strategista työtä, konkreettisia kehittämistoimia sekä Pohjois-Savon erityispiirteiden vahvaa esille tuomista kansallisessa ja eurooppalaisessa päätöksenteossa.

Maakunnan kehittämisessä keskeinen kokonaisuus on ollut uuden maakuntaohjelman ja sitä tukevien strategisten linjausten toimeenpano. Kehittämisrahoitusta on suunnattu maakunnan kasvua, kilpailukykyä ja uudistumista tukeviin hankkeisiin. Kevätkaudella Pohjois-Savon liitto myönsi EAKR-, JTF- ja Pohjois-Savon kehittämisrahaston tukea yhteensä 6,26 miljoonaa euroa 19 hankekokonaisuuteen. Rahoituksessa ovat painottuneet muun muassa varautuminen ja huoltovarmuus sekä kiertotalous. Pohjois-Savon AV-tuotantokannustimen pilottihaku onnistui ja on saanut paljon näkyvyyttä.

Pohjois-Savon asemaan vaikuttaminen on ollut alkuvuonna erityisen tärkeää. Työtä on tehty niin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä kuin suorissa kansallisissa ja EU-tason verkostoissa. Keskeisiä tavoitteita ovat olleet EU:n tulevan rahoituskauden ratkaisut ja pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityisrahoituksen turvaaminen, Itäisen Suomen ohjelman toimeenpano sekä liikennejärjestelmän pitkäjänteinen kehittäminen. Kokonaisturvallisuus on samalla vahvistunut yhdeksi Pohjois-Savon kansallisesti ja kansainvälisesti kiinnostavista osaamisalueista.

Alueidenkäytössä vuosi on edennyt merkittävien ratkaisujen merkeissä. Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 kolmas vaihe hyväksyttiin maakuntavaltuustossa kesäkuussa. Myös maakuntakaavan toiseen vaiheeseen liittyvä hallinto-oikeuden ratkaisu oli Pohjois-Savon kannalta myönteinen. Liikennejärjestelmän kehittämisessä on puolestaan valmisteltu maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman päivitystä ja jatkettu valtakunnallista vaikuttamista erityisesti Savon radan, valtatie 5:n sekä Viitoskäytävän aseman vahvistamiseksi. Kiertotalouden ja kestävä kasvun teemoissa Pohjois-Savon liitto on valmistellut omaa Kiertotalouden Green Deal -sitoumustaan.

Liiton oman toiminnan kehittämisessä alkuvuosi on sisältänyt useita merkittäviä uudistuksia. Toimitilamuutos valmistui suunniteltua aikaisemmin ja tuo arviolta 92 000 euron vuotuiset säästöt. Henkilöstön osallistumismahdollisuuksia on vahvistettu uuden yhteistoimintaelimen kautta, ja tiedolla johtamista, viestintää sekä tekoälyn hyödyntämistä asiantuntijatyössä on viety eteenpäin.

Vuoden jälkipuoliskolla toimintaympäristön epävarmuus jatkuu. Julkisen talouden tilanne, EU:n uuden rahoituskauden valmistelu, turvallisuusympäristön muutokset sekä osaavan työvoiman saatavuus vaikuttavat kaikki Pohjois-Savon kehitysnäkymiin. Näissä oloissa maakunnan yhteinen tilannekuva, vahvat kumppanuudet ja määrätietoinen vaikuttaminen korostuvat entisestään.

Pohjois-Savolla on vahvoja osaamisalueita, uudistuva yrityskehitys ja toimivat yhteistyöverkostot. Yhteistyötä on tiivistetty perustamalla elinvoimatyön johtoryhmä. Nuorten vaikuttaja-akatemia sai hyvän vastaanoton. Kulttuurin ja luovan talouden kentällä POLKU-ryhmä on osoittanut tarpeellisuutensa. Maakunnan mahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää sitä, että pystymme tekemään yhteisiä valintoja ja vieämään niitä johdonmukaisesti eteenpäin.

Tytti Määttä
Maakuntajohtaja

2 Päävastuualueiden raportointi ajalta 1.1.-30.6.2026

Pohjois-Savon liiton strategia



Talousarviovuoden tavoitteet on johdettu strategisista painopisteistä. Vuosittain määritettyjen tavoitteiden pohjalta on laadittu talousarviovuodelle toimenpiteet niiden saavuttamiseksi.

Toiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista arvioidaan alla olevan taulukon muodoilla:

Arviointi	Tilanne
Tavoite on toteutunut: tavoite on saavutettu tai saavuttamatta jääneiden tulosten osuus on vähäinen ja epäolennainen	
Tavoite on toteutunut osittain: vähintään puolet tavoitelluista tuloksista on saavutettu	
Tavoite ei ole toteutunut: tavoite ei ole toteutunut, tai vain alle puolet tavoitelluista tuloksista on saavutettu	
Tavoitetta ei voida arvioida: esim. mittaustulokset valmistuvat myöhemmin tai tavoite on epäselvä	

2.1 Aluekehityksen päävastuualue

Tavoite	Edistetään maakunnan kasvua, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta maakuntasuunnitelman ja -ohjelman linjausten mukaisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Johdetaan Pohjois-Savon <i>maakuntasuunnitelman 2040</i> ja <i>maakuntaohjelman 2026–2029</i> valmistelua sitouttavana ja laajamittaisena prosessina. • Maakuntasuunnitelman ja -ohjelman toimeenpano • Aktivoidaan Pohjois-Savon kuntia, oppilaitoksia, elinkeinoelämää ja muita tahoja kehittämistyössä viestimällä ja yhdessä työskentelemällä maakunnan strategisista tavoitteista ja rahoitusmahdollisuuksista. • Kehitetään TKI- ja klusteritoimintaa maakuntaohjelman tavoitteiden saavuttamiseksi ➤ Laaditaan <i>maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma (TOPSU)</i> vuosille 2027–2028 vastaamaan uuden maakuntaohjelman linjauksia. ➤ Kehitetään alueellisen rahoituksen seurantaa ja vaikuttavuutta. Seurataan läpi vuoden tuen kohdistumista maakuntaohjelman ja alue- ja rakennepoliittikan ohjelman (AURA) painopisteisiin. ➤ Tuetaan maakunnan elinkeinopoliittisten kärkialojen (älykäs erikoistuminen) kehitystä sekä klusterirakenteen uudistumista sekä edistetään uusia elinkeinopoliittisia avauksia. ➤ Koordinoidaan maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sihteeristön toimintaa osana maakunnallista EU-ohjelman toteutusta sekä yhteensovittamista muiden rahoitusvälineiden kanssa. ➤ Edistetään Pohjois-Savon kulttuurin ja luovien alojen strategioiden toteutusta yhdessä kumppaneiden kanssa ja koordinoidaan maakunnallista verkostoa. Osallistutaan Itä-Suomen kulttuuriyhteistyöhön.
Tilanne 30.6.2026	 Pohjois-Savon kehittämisrahaston rahoituksen rahoittajan seurantatyökalu on uudistettu tukemaan rahoituksen käyttöä ja tuloseurantaa. Maakuntasuunnitelman 2026-2029 toimeenpano on aloitettu ja toimeenpanosuunnitelma 2026-2028 laadittu. Kärkialojen kehitystä on tuettu vaikuttamalla älykkään erikoistumisen toimintamallin jatkuvuuden puolesta tulevalle ohjelmakaudella sekä osallistumalla aktiivisesti älykkään erikoistumisen verkostojen toimintaan IP-alueella, kansallisesti ja EU-tasolla. Työskentelyä on edistetty OECD:n toteuttamassa väestö- ja työvoimakysymyksiin suuntautuvassa hankkeessa Helping Regions adapt to Demographic Change organisoimalla tutkijavierailuja ja osallistumalla komission ja OECD:n järjestämiin tilaisuuksiin. Maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön kokouksia on valmisteltu käsittelyyn tulevien rahoitushakemusten ja ajankohtaisten teemojen puitteissa. Itä-Suomen maakuntaliittojen ja elinvoimakakeskuksen kesken on aloitettu valmistelu yhdenmukaisesta toimintatavasta EU:n alue- ja rakennepoliittikan ja maaseutuohjelman hankehakemusten yhteensovittamisesta.

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Anu Huusko, Hallinnon suunnittelija 7.9.2026

	Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma 2026–2028 on hyväksytty MYRissä ja MYR:n toiminnan kehittämistä on jatkettu tukemaan elinvoimatyötä. Kulttuurin ja luovien alojen verkostotyötä on vahvistettu maakunnassa koordinoimalla Pohjois-Savon kulttuurin ja luovien alojen työryhmän (POLKU) toimintaa. POLKU-työryhmä on suunnitellut ja toteuttanut Pohjois-Savon kulttuurifoorumin ja maakuntaohjelman toimeenpanoa edistävän Luovan talouden ja matkailun työpajan. Pohjois-Savon liitto on osallistunut Kuopion kaupungin johdolla Kulttuuripankki-verkko-palvelun tietosuojaan liittyvien asioiden edistämiseen, jotta verkkopalvelu saadaan käyttöön Pohjois-Savossa syksyllä 2026. Itäsuomalaisen kumppanien kanssa on kokoonnuttu käsittelemään alueellista kulttuurin ja luovan talouden viranomaisyhteistyötä Taide- ja kulttuuriviraston ja Itä-Suomen elinvoimakeskuksen aloitettua toiminnan. Palavereissa on suunniteltu myös loppuvuodesta toteutuvaa Itä-Suomen maakunnallisten kulttuurin ja luovien alojen työryhmien yhteistä tilaisuutta. Lisäksi on osallistuttu syyskuussa Savonlinnassa pidettävän Itä-Suomen kulttuurifoorumin sekä lokakuussa Varkaudessa pidettävän Kulttuurileijonien luolan ohjelman valmisteluun.
--	---

Tavoite	Kohdennetaan rahoitusta maakunnan suunnitelmien ja ohjelmien mukaisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Edistetään maakunnan kehitystä, kilpailukykyä ja työllisyyttä sekä vetovoimaa myöntämällä tukea vaikuttaville kehittämis- ja investointihankkeille ➤ Toteutetaan Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) hakuja ja viestitään niistä laajasti eri välineitä hyödyntäen maakunnallisille toimijoille. ➤ Viestitään käytettävissä olevasta kansallisesta hankerahoituksesta eri välineitä hyödyntäen maakunnan kehittäjille
Tilanne 30.6.2026	 EAKR- ja JTF-haut toteutettiin ajalla 30.1. – 20.3.2026. Haettavaksi avattiin EAKR-tukea 5,8 miljoonaa euroa ja JTF-tukea 3 miljoonaa euroa. Hakuinfossa 11.2.2026 oli 100 osallistujaa. Kuopion ekosysteemisopimuksen kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-haku avattiin ajalle 13.5. – 14.8.2026. Haettavana on yhteensä 579 300 euroa. EAKR-hausta on viestitty liiton uutiskirjeessä, liiton verkkosivuilla, rakennerahastot.fi -sivuilla, maakunnallisella laajalla sähköpostijakelulla, sosiaalisessa mediassa ja kestävän kaupunkikehittämisen hausta lisäksi Kuopion verkkosivuilla. Syksyn 2025 aikana laadittiin yhteistyössä Film Savo -hankkeen kanssa edellytykset avata Pohjois-Savon AV-tuotantokannustimen pilottihaku. Haettavaksi avattiin tammikuussa pohjoissavolaisilta kunnilta koottua rahoitusta 136 098 euroa ajalle 12.1.-30.10.2026. Hausta on myönnetty tukea Ylä-Savon Kerma -TV-sarjalle 80 129 euroa (Pohjois-Savossa muodostuvat kokonaiskustannukset 356 130 euroa). Lisäksi on laadittu ehdollinen päätös 55 969 eurosta draamaelokuvalle Häyhä (Pohjois-Savossa muodostuvat kokonaiskustannukset 473 901 euroa). Kevään aikana on ryhdytty valmistelevaan AV-tuotantokannustimen vakiinnuttamista seuraavaksi kolmeksi vuodeksi ja tiedusteltu kuntien halukkuutta osallistua sen rahoittamiseen. Vastaukset saapuvat syksyn aikana.

	Kevätkaudella liitto myönsi Euroopan aluekehitysrahaston, Euroopan oikeudenmukaisen siirtymän rahaston ja Pohjois-Savon kehittämisrahaston tukia yhteensä 6,26 miljoonaa € hankkeille, joiden kokonaiskustannukset ovat 8,18 miljoonaa €. Tuki kohdistui 19 hankekokonaisuuteen, joissa on yhteensä 38 osahanketta. Tukea myönnettiin eniten varautumisen ja huoltovarmuuden parantamiseen sekä kiertotaloutta edistäville hankkeille. Rahoituskauden vaihtumiseen on varauduttu suuntaamalla hakuja tukemaan kv-rahoituksen saantia ja jakamaan myöntövaltuuden käyttöä vuodelle 2027–2028. ESR+ rahoituksen käyttöä on aktivoitu nuorten työllistämiseksi ja töllisyysalueiden toiminnan kehittämiseksi. Työllisyysalueiden mahdollisuuksia hyödyntää aluekehittämisrahoitusta on vahvistettu. Vuoden 2025 rahoitustiedote julkaistiin tammikuussa 2026. Sen mukaisesti vuonna 2025 liitto myönsi tukea 60 alueellisille kehittämis- ja investointihankkeille yhteensä 11,55 miljoonaa euroa. Hankkeiden kokonaiskustannukset olivat yhteensä 16,74 miljoonaa euroa. Rahoitetut hankkeet esitetään puolivuositain ilmestyvässä rahoitustiedotteessa liiton verkkosivuilla: www.pohjois-savo.fi/hankerahoitus/rahoitetut-hankkeet.html. IP-AKKE rahoitushaun valmisteluun ja järjestämiseen on osallistuttu aktiivisesti. Lisäksi olemme viestineet Itäisen Suomen rahoitushausta (IP-AKKE) maakunnan toimijoille.
--	---

Tavoite	Edistetään maakunnan kilpailukykyä vahvistavia kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Vahvistetaan ylimaakunnallisia ja kansainvälisiä kumppanuuksia toteuttamalla Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaa ja edistämällä alueen toimijoiden osallistumista älykkään erikoistumisen kansallisiin ja kansainvälisiin yhteistyöverkostoihin. ➤ Edistetään klustereiden ja ekosysteemien kansainvälistä verkottumista. ➤ Viestitään kansainvälisistä rahoitusmahdollisuuksista maakunnan kehittäjille sekä tuetaan kuntia niiden kansainvälisessä verkottumisessa ja kehittämisessä.
Tilanne 30.6.2026	 Maakunnan painopisteiden mukaisia toimia on edistetty neuvonnalla ja kehittämisrahoituksella ja vahvistettu matkailun yhteistyötä IP-alueella sekä tuettu matkailuorganisaatioiden yhteistyötä ja rahoitusmahdollisuuksia. Kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien tukea on edistetty osallistumalla aktiivisesti klusteritoimintaan ja tukemalla kokonaisturvallisuuden klusterityön vahvistamista kansainvälisessä yhteistyössä. Osallistuttu komission TSSP aloitteeseen kokonaisturvallisuuden liittämisestä osaksi TSSP aloitetta. Kv-rahoitus on otettu vahvemaksi kärjeksi osana alueellista rahoituksen kohdentamista.

	Pohjois-Savon TKI-toiminnan organisoitumisen kehittämistarpeista on aloitettu keskustelu, mikä kytkeytyy kilpaillun kv. rahoituksen parempaan hyödyntämiseen, klusteritoimintaan, ennakkointiin ja tiedolla johtamiseen.
--	--

Tavoite	Osaamisen kehittäminen, TKI-toiminnan vahvistaminen ja maakunnallinen ennakkointi
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Koulutus- ja työvoimatarpeen ennakkoinnilla tuetaan maakunnan kilpailukykyä ja työvoiman saatavuutta. Aktivoidaan Pohjois-Savon ennakkointiryhmän toimintaa ja tehdään yhteistyötä muiden ennakkointitoimijoiden kanssa ➤ Tuetaan alueen kehittämistä tietojohtamisen ja ennakkoinnin keinoin. ➤ Kokonaisturvallisuuden ja huoltovarmuuden sisältöjä korostetaan TKI-toiminnan edistämisessä ja ennakkointityössä. ➤ Ylläpidetään ja kehitetään koko maakuntaa palvelevaa ennakkointi- ja tilastopalvelua (Foresavo). ➤ Laaditaan aluetaloustaloudskatsaukset sekä tarvittaessa teemakohtaisia kehittämisohjelmia.
Tilanne 30.6.2026	 Ennakkointityötä on toteutettu ennakkoinnin vuosikellon mukaisesti yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa ja hyödyntämällä maakunnallista ennakkointiryhmää. Tietopalvelu on vastannut tietopyyntöihin ja tarjonnut Foresavo-sivuston kautta ajantasaista tietoaaineistot alueen toimijoiden käyttöön. Ennakkoinnin ja tietojohtamisen kehittämistä on valmisteltu uudistuneella henkilöstörakenteella ja keskittyen erityisesti tietojohtamisen uudistamiseen. Tietojohtamisen ja ennakkointityön uudistusta on valmisteltu osana tietopalvelun kehittämisen kokonaisuutta. Kehittämisen tueksi on valmisteltu Kuntamaisema -tuotteen hankintaa, jolla pyritään tekoälyä hyödyntäen vähentämään manuaalista työtä ja vapauttamaan asiantuntijaresursseja analyysityöhön. Aluetaloustaloudskatsaukset on laadittu normaalin aikataulun puitteissa: kevään 2026 aluetaloustaloudskatsaus julkaistiin toukokuussa.

Tavoite	Sidosryhmäyhteistyön edistäminen ja vaikuttamistyö
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Vaikutetaan kansallisiin ja EU-tason politiikkalinjauksiin maakunnallisesti, yli-maakunnallisesti ja EU-tasolla (mm. koheesiopolitiikka sekä metsä- ja maatalouspolitiikka): Itä- ja Pohjois-Suomi-yhteistyö (IP-alue), Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden yhteistyö (NSPA), suorat yhteydet maan hallitukseen, virastoihin ja EU-toimielimiin (komissio, neuvoston sihteeristö, Euroopan parlamentti, Alueiden komitea), aluepolitiikasta päättäviin elimiin ja työryhmiin. ➤ Vahvistetaan ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä alueiden kehittämisessä hyödyntämällä olemassa olevia sekä kumppaneiden verkostoja ➤ Yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa vaikutetaan alueen koulutustarjontaan edistämällä korkeakoulujen aloitus- paikkojen säilymistä ja edistämällä toisen asteen ammatillisen koulutuksen englanninkielisiä tutkinnon-anto-oikeuksia ja vahvistamalla koulutuksen rahoitusta.

	➤ Edistetään Itäisen Suomen ohjelman mukaisia toimenpiteitä maakunnallisesti sekä ylimaakunnallisena yhteistyönä vaikuttamalla Suomen hallituksen keskeisiin ministereihin Itäisen Suomen ohjelman toimeenpanon ja rahoituksen varmistamiseksi.
Tilanne 30.6.2026	 Pohjois-Savon maakuntahallitus on hyväksynyt (30.3.2026) tarkennetut hallitusohjelmatavoitteet. NSPA-tuen jatkumiseen on vaikutettu laaja-alaisesti. Suomen ja IP-alueen yhteisenä tavoitteena on varmistaa tulevalle ohjelmakaudelle vähintään 500 miljoonan euron NSPA-erillisrahoitus. Maakunnan liitot ovat osallistuneet aktiivisesti uuden NRP-ohjelman (2028–2034) valmisteluun. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistä S3-strategiaa toteutetaan painottaen puhtaita ratkaisuja, digitalisaatiota ja kestäväää palvelutuotantoa. Kansainvälistä TKI-yhteistyötä on vahvistettu maakunnan toimijoiden yhteistyöllä klusterityön ja liiton rahoittamien hankkeiden kautta NSPA-alueen yhteinen Regional Skills Partnership -sopimusluonnos on valmisteltu. Talent Hub Eastern Finland -yhteistyö on vahvistunut ja maakunnan liitto osallistuu hankkeen ohjausryhmään. Pohjois-Savo on ottanut johtavan roolin kokonaisturvallisuuden klusterin rakentamisessa kv-yhteistyön ja aluekehitysasiakirjojen välityksellä, mikä kytkee itäisen Suomen elinvoiman suoraan EU:n strategiseen autonomiaan ja huoltovarmuuteen. Lisäksi viitoskäytävän nostamista TEN-T-ydinverkkotavoitteeksi on edistetty ylimaakunnallisesti ja vahvistettu matkailun ja kokonaisturvallisuuden sekä teknologiateollisuuden edistämistä osana itäisen suomen ohjelmaa ja tuettu invest in toimintojen kehittämistä osana itäisen suomen ohjelmaa sekä aluekehityksen sidosryhmätyössä on hyödynnetty maakunnallisia SAVONET, TKI- ja ennakointiryhmiä.

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–30.6.2026

- Työajanseurannan kehittäminen vastaamaan paremmin toteutunutta työaika.
- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus on päivitetty (27.4.2026).
- Pohjois-Savon kehittämisrahaston rahoituksen seurantavälineitä on uudistettu.

2.2 Alueidenkäytön päävastuualue

Tavoite	Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 3. vaihe tulee voimaan
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Ehdotusvaiheen nähtävilläpito vuoden vaihteessa ja alkuvuodesta. Vastineiden laatiminen. ➤ Maakuntakaavan 3. vaiheen hyväksymiskäsittely. ➤ Voimaantuloon liittyvät toimenpiteet, valmiin kaava-aineiston digitaalinen julkaisu ja painatus. ➤ Mahdollisiin valituksiin liittyvät toimenpiteet. ➤ Kaavaprosessin jälkiarviointi. ➤ Aikaisempaa yleispiirteisempi ja strategisempi kokonaismaakuntakaava (Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 1., 2. ja 3. vaihe yhdessä) vaikuttaa kunta-kaavojen lausuntokäytäntöihin.
Tilanne 30.6.2026	 Maakuntakaavan 3. vaihe hyväksyttiin valtuustossa 8.6.2026. Valitusaika jatkui 3.8. saakka, eikä valituksia ole jätetty. Kaava saa lainvoiman alkusyksystä.

Tavoite	Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 2. vaihe lainvoimaiseksi
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Tuulivoimaa koskeviin valituksiin voidaan saada Itä-Suomen HaO:n päätös vuoden 2026 aikana. Tätä seuraavat mahdolliset jatkovalitukset ja niihin vastaaminen. ➤ Tilanne on ennakoimaton ja auki: toimenpiteet ja niiden laajuus riippuvat HaO:n päätöksestä.
Tilanne 30.6.2026	 Itä-Suomen hallinto-oikeus antoi ratkaisun 17.6.2026 ja kumosi kaikki valitukset tai jätti ne tutkimatta. Yksi valittaja on hakenut jatkovalituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta. Valituslupan käsittely kestää kuukausia.

Tavoite	Maakuntakaavoitustarpeiden tunnistaminen, uuden alueidenkäyttölain mukaisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Ajankohtaisten teemojen seuranta ja maakuntakaavoitustarpeiden/ päivitystarpeiden tunnistaminen sekä suunnitteluajankohdan hahmottaminen uuden 1.1.2026 voimaan tulevan alueidenkäyttölain mukaisesti. ➤ Kyseeseen voivat tulla esim. Puolustushallinnon kaavatarpeet tai Siilinjärven kunnan Yara-yleiskaavan edistyessä maakuntakaavan päivitystarpeet.
Tilanne 30.6.2026	 Tavoitteiden toteutumista ei voida arvioida, sillä uuden alueidenkäyttölain voimaantulo on viivästynyt. Laki tulee voimaan vasta v. 2027 aikana. Yaran suhteen on ratkaistu aikaisemmin, ettei erityistä Yaran laajenemisen mahdollistavaa maakuntakaavatyötä käynnistettä.

Tavoite	Varaudutaan rakennetun ympäristön tietojärjestelmään siirtymiseen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Rakennetun ympäristön Ryhti-tietojärjestelmään (RYTJ) siirtymiseen varautuminen. Lain mukaan maakuntakaavoja koskee siirtyminen 1.1.2029 mennessä. Teknisesti vaativa ja kustannuksia aiheuttava siirtyminen vaatii aikataulutuksen. Siirtymisellä on vaikutuksia maakuntakaavoituksen kustannusten nousuun ja kaava-prosessien hidastumiseen (=aineistojen siirto tietojärjestelmään). ➤ Siirtyminen vaatii ohjelmistojen hankintatarpeen määrittelyä ja henkilöstön koulutusta. ➤ Ilmaisiin koulutuksiin osallistutaan ja hyödynnetään DigiFinlandin asiantuntijapalveluja.
Tilanne 30.6.2026	 Tavoitteesta on toteutunut alle puolet. Henkilöstö on osallistunut ilmaisiin koulutuksiin. Muiden maakuntien hankkeiden tuloksia seurataan. Ohjelmistotoimittajien (Esri, QGIS) kehitystyötä seurataan. Siirtymän kustannuksia ei voida vielä arvioida.

Tavoite	Kiertotalouden Green Deal –sopimuksen valmistelu
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Aluesuunnittelun päävastuualue, yhdessä aluekehityksen päävastuualueen ja sidosryhmien kanssa, valmistelevat vuoden 2026 aikana Green deal – sopimuksen Pohjois-Savon erityisalojen pohjalta. ➤ Kiertotalouden green deal on strateginen sitoumus, jolla edistetään koko yhteiskunnan voimin kiertotalouteen siirtymistä ja luonnonvarojen käytön taittamista. Mukaan lähtevät toimijat valitsevat sitoumuksensa oman toimintansa kannalta vaikuttavimmat toimenpiteet. ➤ Toimia voi valita niin rakennetun ympäristön, teollisuuden, kulutuksen ja liiketoiminnan, energiasuunnittelun kuin ruokajärjestelmän kiertotalouden edistämisestä. ➤ Kiertotalouden green deal tarjoaa mukaan lähtijöille aitiopaikan Suomen kiertotalousmurroksen toteuttamiseen.
Tilanne 30.6.2026	 Green deal sitoumusta on valmisteltu liiton sisäisenä työnä kevätkauden ajan. Evästystä on saatu koko henkilöstöltä niin sisältöön kuin mittariston asettamiseen. Maakuntahallitus on käsitellyt GD-luonnoksen kokouksessaan 22.6. Liiton sitoumus toimitetaan arviointiryhmälle syyskuussa 2026.

Tavoite	Liikennejärjestelmän kehittämiseen vaikutetaan monipuolisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Pohjois-Savon liikennejärjestelmäsuunnitelma 2040 (hyväksytty v. 2021) toteutuneisuudesta ja ajantasaisuudesta tehdään itsearviointi yhteistyössä sidosryhmien kanssa, minkä perusteella päätetään mahdollisesta päivittämisestä ja sen ajankohdasta. ➤ Vaikuttamisen tueksi laaditaan teemakohtaisia viestintäaineistoja alueellisessa yhteistyössä (Itä- Suomen neuvottelukunta) ja omana työnä. Itä-Suomen logistiikkaselvitys (2020) päivitetään ajantasaiseksi vaikuttamis- ja viestintäaineistoksi. Pohjois-Savon vähäliikenteisistä teistä ja niiden korjausvelasta tehdään hankeyhteistyötä MTK-Pohjois-Savon kanssa. Vuonna 2026 on tunnistettava ne keskeiset kohteet, joita esitetään hallitusohjelman

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Anu Huusko, Hallinnon suunnittelija 7.9.2026

	teemoiksi ja rahoituksen kohteiksi. Perusteluviestinnässä painotetaan Itä-Suomen erityispiirteitä sekä liikennejärjestelmän toimintavarmuutta ja kehittämistarpeita.
Tilanne 30.6.2026	 Liikennejärjestelmäsuunnitelman ajantasaisuutta on arvioitu itse ja yhdessä sidosryhmien kanssa. Alkuvuodesta toteutettiin sidosryhmäkysely ja järjestettiin kaksi keskusteluvaa webinaaria (12.3.2026). Päivittämisen tarpeet on tunnistettu. Päivityksen lähtökoh- tia on tarkasteltu Pohjois-Savon liikennejärjestelmätyöryhmässä, minkä pohjalta on käynnistynyt päivitysluonnoksen valmistelu. Itäisen Suomen logistiikkaselvitys on aloi- tettu ja liitto osallistuu osakustannuksiin. MTK:n kaksivuotinen hanke vähäliikenteisten teiden merkityksestä on myös lähtenyt liikkeelle.

Tavoite	Valtakunnallisessa vaikuttamisessa keskitytään suuriin ajankohtaisiin aiheisiin
Toimen- piteet ja mittarit	➤ Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpanoon, Väyläver- kon investointiohjelmaan, Väyläviraston suunnitteluohjelmaan ja perussuun- nitelmaan sekä liikennejärjestelmän strategiseen tilannekuvaan vaikuttami- nen Itä-Suomen neuvottelukunnan maakuntien yhteistyönä. Valtakunnallisen vaikuttamisen yhtenä painopisteenä on Itä-Suomen raide- ja junaliikenteen (ml. poikittaisradat) kehittäminen sekä vähäliikenteiset tiet ja radat erityisesti elinkeinoelämän ja huoltovarmuuden kuljetusten kannalta. ➤ Liikenne 12-vaikuttaminen on keskeistä myös liikennehankkeiden epäselvän rahoitusmenettelyn (Väyläviraston normaali valmistelu vs. Hallitusohjelman investointipaketti) selkeyttämiseksi. Tavoite on varmistaa, että hallitusohjel- man investointipaketissa mainitut Pohjois-Savoon kohdistuvat toimet (Savon rata ja valtatie 5 Leppävirta-Kuopio) toteutuvat. ➤ Liitto osallistuu asiantuntijana Kuopion seudun ja valtion MAL-sopimuksen (vuosille 2024–2035) toimeenpanoon vaikuttamalla kaupunkiseudulle tärkei- den tavoitteiden ja hankkeiden toteutumiseen etupainotteisesti.
Tilanne 30.6.2026	 Liikennejärjestelmän valtakunnalliseen kehittämiseen on vaikutettu tavoitteen mukai- sesti. Väyläviraston ohjelmakokonaisuudesta (investointiohjelma, suunnitteluohjelma ja perussuunnitelma) laadittiin Itä-Suomen viiden maakuntaliiton yhteinen lausunto- pohja. Valtakunnallinen vaikuttaminen on jatkuvaa sekä liiton omassa toiminnassa että yhteistyössä Itä-Suomen maakuntaliittojen kesken. Liitto on osallistunut Kuopion kaupunkiseudun MAL-yhteistyöhön aktiivisesti sekä oh- jausryhmässä että yhteistyöryhmässä.

Tavoite	Ylimaakunnallinen kehittäminen jatkuu ja syvenee
Toimen- piteet ja mittarit	➤ Viitoskäytävän ylimaakunnallista Etelä-Savosta Itä-Lappiin ulottuvaa verkostoyh- teistyötä jatketaan integroituna liiton normaaliin toimintaan. Selvitetään jatku- vasti ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia verkoston toiminnan vahvista- miseksi.
Tilanne 30.6.2026	

	Viitoskäytävän verkostotyötä on jatkettu muun muassa huhtikuussa ennen Itä-Suomen neuvottelukunnan kokousta pidetyssä Etelä-Savon, Kainuun ja Pohjois-Savon maakuntien yhteistapaamisessa, jonka koolle kutsujana toimi Pohjois-Savon liitto. Hallitusohjelmataavoitteeksi on nostettu Viitoskäytävä osaksi TEN-T-ydinverkkoa. Kesäkuun lopussa lähetettiin pyyntö nimetä edustajat Viitoskäytäväryhmään, joka osoitettiin Viitoskäytävän maakuntaliitoille ja alueille, Viitostie ry:lle sekä kaupungeille ja kaupunkiseuduille. Ensimmäinen kokous on 20.8.2026.
--	--

Tavoite	Pohjois-Savon kokonaisturvallisuuden klusterihanke saadaan päätökseen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Hankkeen viimeinen toimintavuosi käynnistyy, klusterityö laajenee ja hanke saavuttaa asetetut tavoitteensa.
Tilanne 30.6.2026	 Eurooppalaista verkostotyötä on edistetty viemällä Pohjois-Savon liiton TSSP (Thematic Smart Specialisation Partnership) ehdotus "Comprehensive Security for Resilient Value Chains" komission CoP-sihteeristön käsittelyyn sekä toimimalla aktiivisesti EBR (European Border Regions) Peer2Peer Communityn käynnistämiseksi. Puolustus- ja kaksikäyttöalojen verkostojen kehitystä on seurattu aktiivisesti niin kotimaassa kuin EU-tasolla ENDR-verkoston kautta. Itäisen Suomen ohjelmaa toteuttavien IP AKKE –hankkeiden valmistelua on tuettu kokonaisturvallisuuden tematiikassa ja siten pohjustettu hankkeen tavoitteena olevan itäisen Suomen kumppanuusverkoston muotoutumista. Kumppanuusverkoston syntymistä on edesauttanut myös Kokonaisturvallisuuden webinaarisarja "Verkostoista ylivoimaa itäisille rajoille".

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–30.6.2026

- Työajanseurannasta ja vuosilomien pitämisestä on käyty ohjaavia keskusteluja henkilöstön kanssa.
- Henkilöstön kertyneitä työtuntien määriä on seurattu.
- Henkilöstön lisäkoulutustarpeita on seurattu ja niihin on etsitty ratkaisuja.

2.3 Hallinnon päävastuualue

Tavoite	Sitoutunut, motivoitunut ja osaava henkilöstö
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Laadukas työterveyshuolto - palveluntarjoajan kilpailutus ➤ Riittävät ja oikein kohdennetut henkilöstöresurssit, selkeät sijaistuskäytännöt, tehtäväkuvan tarkastelu sekä tarvittaessa päivittäminen kehityskeskustelujen yhteydessä ➤ Henkilöstö- ja koulutussuunnitelman päivitys vuosille 2026–2027 ➤ Työssä kehittymisen edesauttaminen koulutuksen ja asianmukaisten työvälineiden avulla ➤ Työhyvinvointitoimikunnan uuden toimikauden suunnittelu ja käynnistäminen, asiakirjojen päivitys ➤ Henkilöstön tietosuojaoasaamisen ylläpitäminen ➤ Työskentelytilojen ja etätyökäytäntöjen tarkastelu, tilojen käytön tehostaminen Mittarit: työterveyshuollon sopimus, henkilöstökysely, vuokratulot, tilojen käyttöaste, koulutuspäivien lukumäärä
Tilanne 30.6.2026	 Yhteistoimintaelin on perustettu 1.6.2026 alkaen vahvistamaan henkilöstön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia henkilöstöä koskevien asioiden valmistelussa. Kehityskeskustelut on toteutettu suunnitellusti, ja tehtäväkuvia on päivitetty tarpeen mukaan. Samalla on kartoitettu henkilöstön koulutustarpeita ja sovittu osaamisen varmistamisesta. Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma päivitetään vuodelle 2027 talousarvion valmistelun yhteydessä. Työsuojelutoimikunnan toimintaohjelma vuosille 2026–2029 on päivitetty. Henkilöstöohje sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma ovat valmistuneet käsiteltäviksi ytelimen kautta maakuntahallituksessa. Henkilöstöä velvoittavat tietosuojakoulutukset <i>Tietosuojan ABC</i>, <i>Digiturvallinen työelämä</i> ja <i>Toimi turvallisesti digimaailmassa</i> on suoritettava tilivuoden aikana. Työterveyshuollon palvelujen kilpailutuksen valmistelu on käynnistynyt vuosille 2027-2029 + optio 2 vuotta. Toimitilamuutos valmistui suunniteltua aiemmin. Muutokset tukevat tilojen tarkoituksenmukaista käyttöä ja tuovat arviolta 92.000 euron vuotuiset säästöt. Henkilöstön kanssa on laadittu toimiston yhteiset toimintaperiaatteet kesäkuussa pidetyn työpajan pohjalta. Toimitilojen rikosilmoitusjärjestelmästä, kameravalvonnasta, liike- ja savutunnistuksesta sekä vartiointipalvelujen hankinnasta on käynnissä kilpailutus.

Tavoite	Tiedolla johtamisen ja viestinnän kehittäminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Mediaseurannan hyödyntäminen osana tiedolla johtamista ➤ Tekoälyn käyttöönoton syventäminen osana asiantuntija- ja toimistotyötä, työn tuottavuuden parantaminen ➤ Viestintästrategia ja -ohjeistus ohjaa henkilöstön asiantuntija- ja päätösviestintää ➤ Tilastotiedon monimediallistaminen ➤ Viestintäkokeilu koskien tilastoviestintää

	Mittarit: Mediaosumien määrä ja laatu, käyttäjäpalaute sekä itse seuranta ja laadullinen arviointi viestintäkultuurin ja -osaamisen kehittymisestä
Tilanne 30.6.2026	 Viestinnän tavoittavuuden ja vaikuttavuuden keskeiset mittarit esiteltiin alkuvuodesta pidetyssä luottamushenkilöiden perehdytys- ja seminaaritalaisuudessa. Tarkastelussa olivat ePressi-tiedotejakelupalvelu (mediaseuranta), uutiskirjeet ja sosiaalisen median kanavat. Tekoälyä on ryhdytty hyödyntämään EU-tulosviestinnän hanketarinoissa järjestelmällisesti, vastuullisesti ja läpinäkyvästi. Liiton uutiskirjeessä otettiin helmikuussa käyttöön uusi ”Maakuntapäätäjän kynästä” -palsta, jolla julkaistaan säännöllisesti maakuntahallituksen ja maakuntavaltuuston puheenjohtajien blogikirjoituksia. Viestintäryhmän työpajoissa on käsitelty liiton viestintästrategiaa ja viestintäteemoja vuodelle 2026. Tilastoviestintää koskevat toimenpiteet on aikataulutettu toteutettavaksi syksyllä aluetaloustalouden julkaisun yhteydessä. Katsauksen mallia karsitaan lyhyemmäksi ja rakennetta uudistetaan.

Tavoite	Ajantasaisen kuntataloustiedon tuottaminen kunnille
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Kuntien ja hyvinvointialueiden välisten vuokrasopimusneuvotteluiden, hankintalain uudistuksen sekä valtionosuus- ja TE-uudistuksen kuntatalousvaikutusten seuranta ja arviointi, yhteisten kannanottojen laatiminen ➤ Kuntatalouteen liittyvien tilaisuuksien ja tutustumiskäyntien järjestäminen
Tilanne 30.6.2026	 Kuntataloustyöryhmä kokoontui seurantakaudella kolme kertaa. Kunnille tuotettiin ajantasaista taloustietoa mm. kuntien tilinpäätöksistä ja valtionosuuksista. Kuntien talouteen liittyviä uudistuksia seurattiin erityisesti hankintalain uudistuksen osalta, josta laadittiin Pohjois-Savon kunnille kysely, kyselyn vastausten pohjalta koonti sekä mediatiedote. Pohjois-Savon kuntien talousvastaaville järjestettiin toukokuussa tilaisuus kuntatalouden ajankohtaisista teemoista. Tilaisuuden veti Kuntaliiton kuntatalousasioiden johtaja Sanna Lehtonen.

Tavoite	Vaikuttamistyön näkyväksi tekeminen, vaikuttava sidosryhmäyhteistyö
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Vaikuttamistyön tukena kehitetään maakunnan kehitys- ja tilannekuva-aineistoa ja tietopalveluja ja hyödynnetään niitä sidosryhmäyhteistyössä. Teemaolosuhteet eri kanavissa. ➤ Jatketaan yhteistyötä poliittisten puolueiden ja etujärjestöjen kanssa Pohjois-Savon tavoitteiden huomioon ottamiseksi puolueiden eduskuntavaalityössä 2027. Järjestetään eduskuntavaali-info Savo-Karjalan kansanedustajaehdokkaille. ➤ Esitellään maakunnan keskeiset vaikuttamiskohteet ja -aineistot ajantasaisesti ja tasapuolisesti maakunnan ja valtakunnallisen median käyttöön sekä tuotetaan päättäjäaineistoa, joka tukee tavoitteiden ymmärtämistä ja toteuttamista. ➤ Pohjois-Savon liitto tekee tiivistä yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa alueemme erityisaseman, erityisesti harvan asutuksen kriteerin säilyttämiseksi Suomen keskeisenä EU-rahoitus-perusteena. Tavoitetta toteutetaan: 1) osallistumalla tulevan rahoituskauden valmisteluun

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Anu Huusko, Hallinnon suunnittelija 7.9.2026

	ministeriöiden (etenkin VNK, TEM) tarjoamin mahdollisuuksin; 2) Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisten hallitusohjelmataavoitteiden muodostamisella ja tavoitteiden esittämisellä v. 2027 eduskuntavaaleihin valmistautuville poliittisille puolueille; 3) EU-rahoituksen periaatteita ja painopisteitä koskevalla vuorovaikutuksella sidosryhmien kanssa, mikä vahvistaa tavoitteen merkityksen ymmärtämistä, tunnettuutta ja tulevan ohjelmakauden tehokasta yhteistyötä rahoituksen käyttäjien parissa. ➤ Sidosryhmäkyselyn havaintojen tulokset vaikuttavat toimintaamme. Sidosryhmäanalyysissa valikoituneiden tärkeimpien kumppanuuksien kehittäminen, joka kattaa omistajakunnat, muut kuntayhtymät, hyvinvointialueen, Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat sekä elinkeinoelämän- ja työmarkkinajärjestöt maakunnan kokonaisvaltaisen vaikuttamistyön suuntaamiseksi tehokkaasti. ➤ Vuorovaikutus keskeisten kansallisten päätöksenteon vaikuttajien kanssa, Pohjois-Savo tunnetuksi valtionhallinnolle ja päättäjille. ➤ Vaikuttaja-akatemia käynnistäminen. ➤ Maakunnan nuorisovaltuuston aseman vakiinnuttaminen osana maakuntahallintoa. ➤ Vaikuttajaverkoston toimintaa kehitetään savolaisen kirjailijaillan ja vapaaehtoisen tapaamisen kautta Mittarit: Sidosryhmäkyselyn tulokset
Tilanne 30.6.2026	 Vaikuttamistyötä on vahvistettu kehittämällä ja hyödyntämällä maakunnan tilannekuva- ja tietoaaineistoja sidosryhmäyhteistyössä ja eri viestintäkanavissa. Yhteistyötä poliittisten puolueiden, kuntien ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa on jatkettu vuoden 2027 eduskuntavaaleihin ja maakunnan yhteisiin vaikuttamistavoitteisiin valmistautumiseksi. Nuorten vaikuttaja-akatemia toteutettiin onnistuneesti ja se sai osallistujilta hyvää palautetta. Elinvoimatyön johtoryhmän toiminta sekä kuntien hallitusten puheenjohtajien tapaamiset on käynnistetty. Hallitusohjelmataavoitteet on valmisteltu laajassa sidosryhmätyössä ja käsitelty elinvoimatyönjohtoryhmässä. Vaikuttamissuunnitelman laadinta on hyvällä mallilla. Maakunnan yhteistä edunajamista on vahvistettu myös osallistumalla mm. Ylä-Savon ja Kuopion edunajamisen työpajoihin. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä on edistetty alueen yhteisiä tavoitteita ja harvan asutuksen asemaa EU-rahoituksessa. Sidosryhmäyhteistyötä ja keskeisiä kumppanuuksia kehitetään edelleen sidosryhmäkyselyn havaintojen pohjalta. Savolainen kirjailijailta ja verkostotapaaminen onnistui odotusten mukaisesti. Kirjailijavieraana oli Lasse Lehtinen. Linked Inissä toimii Pohjois-Savon verkosto, johon aiemman Pohjois-Savon valtuuskunnan toiminta on sulautunut. Verkostoa rakennetaan avointen matalan kynnyksen tilaisuuksien ja verkostomaisen toimintatavan pohjalta. Pohjois-Savon median edustajille järjestettiin lounastapaaminen tammikuussa. Tilaisuudessa käsiteltiin aluekehityksen ajankohtaisia teemoja ja linjauksia sekä keskusteltiin Itä-Suomen yhteisistä edunvalvontatavoitteista ja EU:n aluekehitysrahoituksen näkymistä. Tilaisuuden isäntinä toimivat valtuuston ja hallituksen puheenjohtajat sekä virkamiesjohto. Itä-Suomen neuvottelukunta hyväksyi kokouksessaan 29.4. yhteiset liikenneinfra- ja -järjestelmää koskevat hallitusohjelmataavoitteet, joiden valmistelu aloitettiin jo 2025 Pohjois-Savon puheenjohtajakaudella. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnan työssä

	on keskitytty erityisesti EU:n monivuotisen rahoituskehysten valmisteluvaikuttamiseen ja NSPA-tuen säilyttämiseen. Neuvottelukunnan kokouksessa 29.4. vieraili puolustusministeri Antti Häkkänen. Maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajisto teki 30.5-2.6. vaikuttamismatkan Brysseliin, missä tavattiin Euroopan parlamentin jäsenet Elsi Katainen, Eero Heinäluoma ja Pekka Toveri sekä mm. aluetaloudellemme tärkeiden MTK:n ja Metsäteollisuuden edustajat.
--	---

Tavoite	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessien kehittäminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Toimintaohjeen päivittäminen ja sisäisten prosessien selkiyttäminen ➤ Henkilöstön kouluttaminen
Tilanne 30.6.2026	 Varsinaiset toimenpiteet on aikataulutettu toteutettavaksi syksyllä.

Tavoite	Laadukkaiden tukipalveluiden turvaaminen muutostilanteessa
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Hankintalain edellyttämien uudistuksien täytäntöönpano ➤ ICT- ja TAHE-palveluiden kilpailutus Mittari: Sopimukset ja liiton toimintaan soveltuvat järjestelmät mahdollisen siirtymäajan puitteissa.
Tilanne 30.6.2026	 ICT- sekä TAHE-palveluiden jatkuvuuden turvaamiseksi on valmisteltu hankintalain ke-säkuussa voimaan tulleen siirtymäsäännöksen hyödyntämistä. Asia tuodaan maakunta-hallituksen päätettäväksi ennen Valtiokonttorille 30.9.2026 mennessä tehtävää ilmoi-tusta. Mikäli siirtymäsäännöstä hyödynnetään, nykyisiä sopimuksia voidaan jatkaa sopi-muskohtaisesti, kuitenkin enintään 30.6.2030 saakka. Samalla valmistellaan palvelujen kilpailutus sekä hallittu siirtyminen uusiin palvelu- ja järjestelmäratkaisuihin.

Tavoite	Asian- ja tiedonhallinta osana päivittäistä työtä
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Tietoaaineistojen yhdenmukainen ja laadukas hallinta sekä tietoturvallinen kä-sittely ➤ Sähköisten tiedostojen läpikäynti ja ajantasaistaminen ➤ Päätearkistotehtävät (seulonta ja hävittäminen) ➤ Asiakirjahallinnan ja arkistoalan korkeakouluharjoittelijan rekrytointi hallinnon tukipalveluihin, mikäli tehtävät soveltuvat harjoitteluun Mittarit: Henkilöstölle kohdennetut ohjeet ja informaatio. Loogiset sähköiset tiedostot, jonka myötä kustannussäästöjä. Päätearkisto kunnossa. Rekrytoin-nin toteutuessa tiedon molemminpuolinen jakaminen.
Tilanne 30.6.2026	

	Pohjois-Savon liiton digiturvan tilannekuva on päivitetty kehittämiskohteiden havaitsemiseksi. DVV myöntänyt poikkeusluvan Pohjois-Savon liitolle Suomi.fi -viestien käyttövelvoitteesta poikkeamiseksi. Sähköisten kansiorakenteiden siivous ja tarpeettomien tiedostojen poistaminen -projekti on aloitettu. Päätearkiston järjestäminen ja tarpeettoman aineiston seulonta ja hävittäminen on edistynyt suunnitellusti asiakirjahallinnon korkeakouluharjoittelijan tuella. Asiakirjahallinnon ja arkistotoimen toimintaohje sekä tiedonhallintaohje yhdistetään ja sisältö päivitetään. Kirjaajan ohjetta päivitetty asianhallinnan toimintatapojen yhdenmukaistamiseksi ja tiedon haun nopeuttamiseksi. Tiedonhallintalain muutokset ja arkistointilaki saaneet vahvistuksen ja tulevat voimaan 1.7.2026. Tiedonhallintamallin päivitys on käynnistynyt.
--	--

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–30.6.2026

- Henkilökohtaisten lisien päätösten toimeenpano on varmistettu hr-järjestelmässä.
- Työsuojelekisteritiedot on päivitetty Työturvallisuuskeskuksen rekisteriin.
- Virkamattamääräyksiä koskevaa toimivallan jakoa on selkeytetty valmistelemalla maakuntajohtajan delegointipäätös.
- Työajanseurantajärjestelmän käyttöä on valvottu pistokokein ja esihenkilöitä on tarvittaessa ohjeistettu.
- EURA-käyttäjätunnusten ajantasaisuus on tarkistettu.
- KVTESin mukaisista lomakäytännöistä on ohjeistettu, ml. koko viikon hakeminen (ma-su).
- Käyttöoikeusrajattujen tiedostokansioiden käyttöoikeudet tarkistettu.
- Henkilöstöohjeen päivittämisen yhteydessä on täsmennetty liiton sisäistä ohjeistusta KVTESin ja muiden hallintoa koskevien asiakirjojen pohjalta.
- TAHE-palveluntuottajan toimesta tehtyjä kirjanpidon tositteita on tarkastettu ml. palkanmaksujärjestelmän tuottama kirjanpitoaineisto. Tarkastusta on toteutettu pistokokein sekä tilikohtaisin täsmäytyksin. Tarkastusten yhteydessä on varmennettu kirjausten oikeellisuus, ja havaittujen virheiden osalta on pyydetty palveluntuottajaa tekemään tarvittavat korjaukset.
- Taloussuunnittelija on suorittanut sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaisen tarkastuksen ja laatinut siitä 31.7.2026 päivätyn tarkastuskertomuksen. Tarkastuksessa on varmennettu rahavarojen täsmääminen pankkitiliotteisiin sekä Edenred-korteille ladattujen lounas- ja virike-etujen kirjanpidoollinen oikeellisuus.

3 Yhteenveto talousarvion toteutumisesta 1.1.-30.6.2026

KÄYTTÖTALouden MENOJEN/TULOJEN TOTEUMA MAAKUNTAHALLITUSTA SITOVALLA TASOLLA MAAKUNTAVALTUUSTOON NÄHDEN

(luottamushenkilöhallinnon, toimiston ja rakennerrahaston menojen ja tulojen erotus eli netto)

	TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %	Tot. € 1-6/2025
VARSINAINEN TOIMINTA				
TULOT	2 821 044	1 863 694	66,1	1 863 683
MENOT	-2 815 561	-1 448 717	51,5	-1 533 692
SITOVA TASO = NETTO	5 483	414 977	***	329 991

KÄYTTÖTALouden MENOJEN/TULOJEN TOTEUMA TULOYKSIKÖITTÄIN

	MENOT			Tot. € 1-6/2025	TULOT			Tot. € 1-6/2025
	TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %		TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %	
Luottamushenkilöhallinto	-186 102	-90 134	48,4	-86 527	0	0		0
Toimisto *)	-2 180 800	-1 136 009	52,1	-1 198 497	2 538 444	1 863 694	73,4	1 863 683
Rakennerrahasto	-448 659	-222 574	49,6	-248 668	282 600	0	0,0	0
Projektit	-210 987	-157 283	74,5	-180 328	201 809	0	0,0	66 874
Rahastot **)	-400 906	0	0,0	0	400 906	268 502	67,0	132 403
KOKO LIITTO YHTEENSÄ	-3 427 454	-1 606 000	46,9	-1 714 021	3 423 759	2 132 196	62,3	2 062 961

RAHOITUSMENOJEN/-TULOJEN TOTEUMA

	MENOT			Tot. € 1-6/2025	TULOT			Tot. € 1-6/2025
	TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %		TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %	
Luottamushenkilöhallinto	0	0		-36	0	0		0
Toimisto	-50	-63	126,2	-22	2200	40	1,8	83,81
Rakennerrahasto	0	0		-1	0	0		0
Projektit	0	0		0	0	0		0
Rahastot	0	0		0	0	0		0
KOKO LIITTO YHTEENSÄ	-50	-63	126,2	-59	2200	40	1,8	84

*) Jäsenkuntien maksuosuuksia laskutettu 75 %

**) Jäsenkuntien maksuosuuksia laskutettu 50 %

TULOSLASKELMA/ KOKO LIITTO

TULOSLASKELMA KOKO LIITTO	TA 2026 €	Tot. 1-6 €	Tot. %	Tot. € 1-6/2025
<u>Tulot</u>	3 423 759	2 132 196	62,3	2 062 961
Myyntituotot	2 827 785	2 092 160	74,0	1 952 563
Tuet ja avustukset	585 974	35 000	6,0	105 618
Muut toimintatuotot	10 000	5 036	50,4	4 780
<u>Menot</u>	-3 427 454	-1 606 000	46,9	-1 714 021
Henkilöstökulut	-2 168 618	-1 108 127	51,1	-1 198 247
Palvelujen ostot	-617 553	-386 518	62,6	-395 357
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-21 350	-6 461	30,3	-11 694
Avustukset	-404 006	0	0,0	-3 000
Muut toimintakulut	-215 927	-104 894	48,6	-105 722
TOIMINTAKATE	-3 695	526 197	***	348 940
Rahoitustulot	2 200	40	2	84
<u>Rahoitusmenot</u>	<u>-50</u>	<u>-63</u>	<u>0</u>	<u>-59</u>
VUOSIKATE	-1 545	526 173	***	348 965
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 545	526 173	***	348 965



POHJOIS-SAVON LIITTO
Maakuntahallitus

OIKAISUVAATIMUSOHJEET JA VALITUSOSOITUS

Muutoksenhakukiellot (§§ 88-94, 99-101)

Niistä päätöksistä, jotka koskevat vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.

Päätöksestä, josta voidaan tehdä kuntalain 134 §:n mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, ei saa hakea muutosta valittamalla.

Oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 2 luvun 6 §:n perusteella valittamalla ei myöskään saa hakea muutosta hallinnon sisäiseen määräykseen, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista.

Oikaisuvaatimusohjeet (§§ 85-87, 95-98)

Oikaisuvaatimuskelpoiisiin päätöksiin voidaan hakea oikaisua Pohjois-Savon liiton maakuntahallitukselta, Pohjois-Savon liitto, sähköpostilla kirjaamo@pohjois-savo.fi tai kirjeitse osoitteeseen Sepänkatu 1, 70100 Kuopio.

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän (7) päivän kuluttua siitä, kun päätös on lähetetty asianosaiselle kirjeellä tai laitettu nähtäville yleiseen tietoverkkoon.

Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulukuun tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimus perusteluineen ja se on tekijän allekirjoitettava.

Valitusosoitus

Valituskelpoiisiin päätöksiin haetaan muutosta kirjallisella valituksella. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksen myös asianosainen sekä jäsenkunta ja kunnan jäsen (137 §).



Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Muutos haetaan Itä-Suomen hallinto-oikeudelta:

- Osoite: Minna Canthin katu 64, 70100 Kuopio
- Sähköposti: ita-suomi.hao(at)oikeus.fi
- Puhelin: 029 56 42500 (vaihde)
- Faksi: 029 56 42501
- Virka-aika: 8.00-16.15

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valitusaika on 30 päivää. Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista. Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Valituskirjassa on ilmoitettava:

- valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite
- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä osin päätöksestä valitetaan ja muutos, joka siihen vaaditaan tehtäväksi
- muutosvaatimuksen perusteet

Valituskirja on valittajan tai valituskirjan muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite.

Valituskirjaan on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä päivästä, josta valitusaika on luettava.

Valituskirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla asiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valituskirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille ennen valitusajan päättymistä.

Asian käsittelystä tuomioistuimessa voidaan periä maksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään. Ajantasainen tieto oikeudenkäyntimaksuista löytyy osoitteesta: <https://tuomioistuimet.fi/fi/index/asiointijulkisuus/maksut/oikeudenkayntimaksuthallinto-oikeudessa.html>

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Pohjois-Savon liiton kirjaamosta, osoitteesta kirjaamo@pohjois-savo.fi.